

# 中国： データ活用の展望

高口康太(ジャーナリスト、千葉大学客員准教授)

2023/05/30

# 自己紹介

▶ **高口康太**

- ▶ 1976年、千葉県生まれ。中国経済、中国企業、在日中国人社会について取材を続けるジャーナリスト。千葉大学客員准教授。

▶ **著書、編著**

『幸福な監視国家・中国』(NHK出版新書)  
『なぜ、習近平は激怒したのか』(祥伝社新書)  
『現代中国経営者列伝』(星海社新書)  
『中国S級B級論』(さくら舎)など。



# ITからDTへ

- ▶ ジャック・マー、2014年のビッグデータ産業推奨会

- ▶ データの種類:

- 1: 個人データ

- 2: 公共データ

- 3: 産業データ

# アリババ： ユニ・マーケティング

- ▶ 自社の多様なサービスで取得したデータで、ユーザーの関心、ニーズを把握
- ▶ 「ある子どもがSNSで次のようなつぶやきをしたとしましょう。“映画を見たんだけど、その中に出てた黒い肉まんがすごいクールだったよ”、と。翌日、その子どもがニュースサイトを見ていると、黒い肉まんの広告が表示される。それがユニ・マーケティングです。」

写真はアリババグループの日本での発表会。報告者撮影

## “Live Data” Generated in Alibaba Ecosystem

### CORE COMMERCE

淘宝网 Taobao.com  
天猫 Tmall.com  
聚划算 juhuasuan.com

Alibaba Group 1688.com 农村淘宝 cun.taobao.com

阿里妈妈 Alimama.com  
天猫国际 Tmall Global  
AliExpress

### LOCAL SERVICES

口碑\* Koubei  
淘票票\* Taopiao  
飞猪 Feizhu

### DIGITAL MEDIA & ENTERTAINMENT

阿里音乐 Alibaba Music  
YOUKU 优酷  
土豆 tudou.com  
UC Web

### PAYMENT & FINANCIAL SERV

支付宝\* Alipay  
蚂蚁金服\* Ant Financial

### LOGISTICS

菜鸟网络\* Cainiao

500MM+  
Active consumers

\* Affiliated entities / businesses

# C2M

## (Customer To Manufacture)

- ▶ SHEIN:
  - 1: ウルトラ・ファストファッション  
日に1000点を超える膨大な新商品。企画から製造までをわずか1~2週間で完了し、品切れ商品の追加生産も高速で行うフレキシブル・サプライチェーン
  - 2: マーケティングハック。見栄えする写真、インフルエンサーの大々的な活用、他社売れ筋商品のリサーチなどを組み合わせ、ローカル企業に負けないマーケティングを中国から展開。
  - 3: 全世界販売可能な独自プラットフォームの確立。従来の中華セラーとは異なり、アマゾンなど外部のECプラットフォームに依存せず、独自販売サイトを構築。

▶ 「SHEIN」の急成長を支える3つの理由とは？中国専門ジャーナリスト高口康太氏が分析 <https://www.wwdjapan.com/articles/1423684>

すべてを削除 (1)

日付 -

- 2023-05-25
- 2023-05-24
- 2023-05-23
- 2023-05-22
- 2023-05-21
- 2023-05-20
- 2023-05-19
- 2023-05-18

カテゴリ -

- ホーム&リビング +
- ジュエリー&ウォッチ +
- バッグ&ラゲッジ +
- ペット用品 +

サイズ -

- ワンサイズ  XS
- S  M
- L  XL
- + もっと見る

カラー -



材料 +

タイプ +

成分 +



SHEIN公式サイト

# 金融包摂

- ▶ 消費者金融: ネットショッピングなどの利用履歴から
- ▶ 事業者向け融資: 売上や仕入れ用途、位置情報などから
- ▶ サプライチェーン金融: 経営データから
- ▶ ブロックチェーン: 受注状況を改ざん不能なデータで記録



DJIとアントグループによる農業用ドローンパイロットへの融資サービスのポスター

# 課題は産業データの流通

- ▶ 現在は企業間を超えたデータ流通をどう担保するのか？
- ▶ \* 2017年6月、アリババグループ系物流ソリューション企業のツァイニャオと、物流大手SFエクスプレスがデータ共有をめぐる争い。国家郵政局の介入で和解。

## ステークホルダーの懸念・不安 (データ流通を推進するにあたっての課題)

### 関与者の利害・関心への対応に関する懸念・不安

1. 提供先での目的外利用（流用）
2. 知見などの競合への横展開
3. 提供データについての関係者の利害・関心が不明
4. 対価還元機会への関与の難しさ
5. データ提供先のデータガバナンスへの不安
6. 公正な取引市場の不足
7. 自身のデータが囲い込まれることによる悪影響

### プライバシー尊重に関する懸念・不安（パーソナルデータを取り扱う場合）

8. プライバシー侵害に対する懸念
9. 取引の相手方のプライバシーガバナンスへの不安

## 日本と共通する課題

「プラットフォームにおけるデータ取り扱いルールの実装ガイドンス Ver1.0」をもとにGEMBA編集部が作成

高口康太「日本のデータ流通・連携はなぜ進まないのか？—産業データにまつわる「誤解」」『GEMBA』  
2023年1月  
<https://gemba-pi.jp/post-263740>

# 要素市場化配置総合改革試点総体プラン(2021)

- ▶ 労働力、土地、資本、技術、データの市場化を促す
- ▶ =前四項目は2023年までに「試行地域での積極的な進展」を目標。データは2025年までに「試行地域での象徴的な成果」との控えめな目標
- ▶ 「关于构建数据基础制度更好发挥数据要素作用的意见」(2022年12月)
- ▶ 「数拠資源持有権、数拠加工使用権和数拠産品經營権」(データ資源所有権、データ加工使用権、データ製品經營権)の三権分置へ

# データ流通改革のために

- ▶ 中国信息通信研究院によると、データを生産要素にするためにはデータの収集、権利者の確定、定価の設定、取引の場がポイントになる。すなわち、あるデータの権利と利益は誰に帰属するのかを明確化するとともに、商品化したデータが定額で売り買いできる場を用意する必要
- ▶ 具体的にどんなデータをどのような形式で取引するかはまだ曖昧。

# データ取引所の開設ラッシュ

- ▶ 2014年以降で80カ所以上が設立も、乱立が課題に。政府はデータ標準の統一を求める。
- ▶ 事例:2021年11月オープンの上海データ交易所、最初の取引  
中国工商銀行上海分行が国家电网上海市電力公司から購入した「企業電智絵」。企業の電力消費量、電力費支払い、傾向などのデータを分析。詐欺防止、与信審査、融資後の警戒などの参考に。該当企業の同意が前提。



数据产品和服务

算法工具

算力资源



GeoSLAM激光数据服务

1.2 万元/次

贵州云图瞰景地...

31笔交易

★★★★★

GeoSLAM即实时定位与地图构建技术，是目前新型测绘技术的重要组成，可以很好的解决在未知环境封闭空间中根据环境特征和地图对自身进行定位的难题，同...  
服务类型：数据产品和服务 使用场景：科技创新,智慧城...

上架时间：2021-12-02 22:48:21



数字正射影像数据服务

3000 元/次

贵州云图瞰景地...

24笔交易

★★★★★

数字正射影像图(Digital Orthophoto Map, 缩写DOM)是通过飞机或卫星获取数字化航空像片或遥感影像，经专业软件处理得到的平面图。数字正射影像图...  
服务类型：数据产品和服务 使用场景：智慧城市,工业农...

上架时间：2021-12-02 22:54:00



激光雷达 (Lidar) 数据服务

1.2 万元/次

贵州云图瞰景地...

23笔交易

★★★★★

激光雷达 (Lidar) 是指安装在飞机上的测距与机载激光探测系统，量测地面物体的三维坐标，从而生产Lidar点云数据。Lidar点云数据通过相关软件数据处理之...  
服务类型：数据产品和服务 使用场景：其他场景,生活服...

上架时间：2021-12-03 09:36:05



倾斜三维模型数据服务

1.2 万元/次

贵州云图瞰景地...

23笔交易

★★★★★

由倾斜摄影测量技术获取具有真实纹理信息、高几何精度的三维模型，可以直接在其中进行距离、高度、面积、角度等量测。并在此基础上进行城市规划、空间分...  
服务类型：数据产品和服务 使用场景：地理空间,智慧城...

上架时间：2021-12-03 09:38:31



DSMM评估

20 万元/次

大数据安全工程...

7笔交易

★★★★★

依据《GB/T 37988-2019 数据安全能力成熟度模型》，提供数据安全能力成熟度(DSMM)评估服务。

服务类型：数据产品和服务 使用场景：生态环境,智慧城...

上架时间：2022-10-24 17:28:30



三网实名认证

5000 元/次

贵州多彩宝互联...

5笔交易

★★★★★

三网实名认证

服务类型：数据产品和服务 使用场景：工业农业

上架时间：2021-10-09 23:45:24



气象数据 (离线数据)

面议

贵州新气象科技...

4笔交易

★★★★★

覆盖贵州全域的各类权威专业的气象要素监测数据产品

服务类型：数据产品和服务 使用场景：地理空间,气象服...

上架时间：2022-04-22 10:45:33



全市新增企业基本信息

免费

云上贵州大数据...

4笔交易

★★★★★

包含企业名称、统一社会信用代码、经营地址、注册资本、登记机关、法定代表人、经营范围等信息

服务类型：数据产品和服务 使用场景：其他场景,统计服务

上架时间：2022-12-18 15:32:37

貴陽ビッグ  
データ交易  
所公式サイ  
ト